

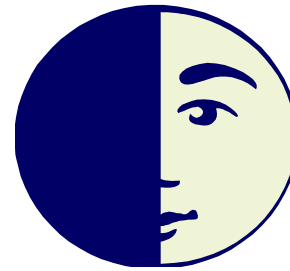


Die geheimen Spielregeln der Macht

Christine Bauer-Jelinek

Wirtschaftscoach und Psychotherapeutin
Macht-Analysikerin und Bestsellerautorin

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at



M = W & W

Macht ist das Vermögen, einen Willen gegen einen Widerstand durchzusetzen

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Macht-Kompetenz

- ▶ zwingt zur Reflexion der Ziele und der Werte
- ▶ erhöht die Chancen auf friedliche Austragung von Konflikten
- ▶ vermeidet unnötige Kämpfe und Gewalt
- ▶ reduziert den Kraftaufwand

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Sind die Spielregeln wirklich geheim?

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Geheim wegen...

- ▶ subtilem Wertewandel (Pluralismus)
- ▶ Bedeutungswandel der Begriffe (zB Gerechtigkeit)
- ▶ einseitiger Medienberichte
- ▶ fehlendem Bewusstsein
- ▶ zu wenig Zeit für Information und Auseinandersetzung

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Wirtschaftskrise und Wertewandel



▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Viele Menschen erleben

- ▶ ständig wachsenden Druck und Stress
- ▶ Unsicherheit und Vertrauensverlust
- ▶ geringe Planbarkeit
- ▶ wenig Anerkennung und Würde
- ▶ Abnahme von Loyalität und Solidarität
- ▶ Zunahme von Egozentrik und Aggression

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Ansprüche des Individuums

- ▶ Gerechtigkeit, Transparenz
- ▶ Authentizität
- ▶ Freiheit
- ▶ Sicherheit
- ▶ Fürsorge
- ▶ Respekt, Selbstverwirklichung
- ▶ Beziehungen und Zusammenhalt

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

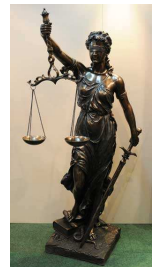
Wertewandel Gesellschaft

- ▶ wachsender Individualismus
- ▶ wenig Zusammenhalt
- ▶ hohe Komplexität
- ▶ wenig Sinnstiftung, hoher Angstpegel
- ▶ Konsum als Ersatz (Schnäppchen)
- ▶ viele Illusionen: Alles ist möglich
- ▶ Mediengesellschaft: Alles ist öffentlich

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

(Alt)Europäische Tradition

- ▶ Freiheit der Menschen
- ▶ Gleichheit
- ▶ Solidarität
- ▶ Gemeinschaft
- ▶ Kontinuität, Nachhaltigkeit
- ▶ Soziale Gerechtigkeit
- ▶ Teilen, Umverteilen
- ▶ Staatliche Kontrolle
- ▶ Mitbestimmung



▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

10

Neoliberaler Wertekanon

- ▶ Freiheit des Handels und Kapitals
- ▶ Differenzierung
- ▶ Wettbewerb
- ▶ Individualität
- ▶ Mobilität und Flexibilität
- ▶ Leistungsbereitschaft
- ▶ Wohltätigkeit, Charity
- ▶ Deregulierung, Privatisierung
- ▶ Eigenverantwortung



▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Was hat sich geändert?

- ▶ vom Keynesianismus zum Monetarismus
- ▶ vom Real- zum Finanzkapitalismus
- ▶ von Stakeholder Value zu Shareholder V.
- ▶ vom Staat zu Privat
- ▶ von regional zu global
- ▶ von Gewinnchancen zum Wachstumszwang
- ▶ vom Wettbewerb zum Vernichtungskampf
- ▶ vom Wohlstand zum Überlebenskampf

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Folgen

- ▶ statt Chancen auf Gewinn - Zwang zur Profitmaximierung und zum Spardiktat
- ▶ statt Möglichkeiten zur Expansion - Zwang zum Wachstum und zur Konkurrenz
- ▶ statt regionaler Vernetzung - Zwang zur Globalisierung, Fusionierung

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Der Business-Krieg

**Teile der Wirtschaft
setzen ihre Interessen
(Profitmaximierung) mit
ökonomischer Gewalt durch.**

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Bedrohung

- ▶ Schaden an materiellen Werten
 - ▶ Infrastruktur, Kapital...
- ▶ Schaden an Menschen
 - ▶ finanziell, gesundheitlich, sozial
- ▶ Schaden am Gemeinwesen
 - ▶ Reduzierung der Angebote

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Ökonomische Gewalt

- ▶ Finanzen und Finanzierung
 - Nicht der Kunde, der Investor ist König
- ▶ Informationstechnologie
 - Geschwindigkeit ist Trumpf
- ▶ Öffentlichkeitsarbeit
 - Image ist alles

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Ausweitung der „Kampfbzonen“

- ▶ Gesellschaft: Kampf um Werte
- ▶ Volkswirtschaften: Kampf um neue Märkte (auch militärisch)
- ▶ Unternehmen: Kampf um Marktanteile und Investoren
- ▶ MitarbeiterInnen: Kampf um Arbeitsplätze
- ▶ Schule: Kampf um Schüler, finanz. Mittel

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

**Kampf wird zum
Dauerzustand**

**Angst wird
zum Leitgefühl
unserer Gesellschaft**

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Wie kann es weiter gehen?

- ▶ Das System zerstört sich selbst
Weltwirtschaftskrise, Staatenkollaps
- ▶ Der Sieg des Systems
(Latein)Amerikanische Verhältnisse
- ▶ Die Emanzipation Europas
Ein neues Wirtschafts-
und Wertesystem



▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Engagement

Wer eine andere Gesellschaft will,
muss sich dafür einsetzen (kämpfen):
Aber nicht
am Arbeitsplatz (!)
sondern in politischen
oder sozialen Bewegungen

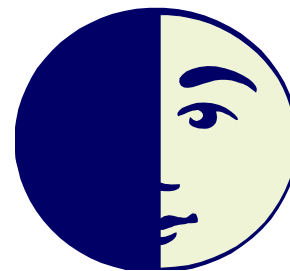


▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

**Darum wird
Macht-Kompetenz
immer wichtiger.**

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

21



M = W & W

Macht ist das Vermögen, einen Willen
gegen einen Widerstand durchzusetzen

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

**Wer nicht weiß,
was er selbst will,
muss wenigstens wissen,
was die anderen wollen.**

Robert Musil

▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

23

Die Kaiserfrage



Ja, dürfen's denn das?

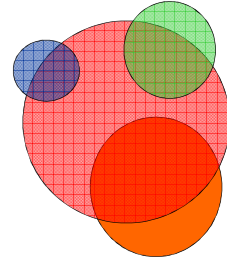
▶ Christine Bauer-Jelinek: Institut für Macht-Kompetenz | www.macht-kompetenz.at

Legitimation

- ▶ **äußere Legitimation:**
gesetzlicher Rahmen
gesellschaftliche Normen
- ▶ **innere Legitimation:**
persönliche Ethik
Gewissen

Schauplätze der Macht

- ▶ Das Haus
- ▶ Der Markt
- ▶ Die Burg
- ▶ Der Tempel



Werte und Schauplätze

- ▶ Spielregeln auf den Schauplätzen unterschiedlich
- ▶ Erfolgreiche Strategien nicht übertragbar
- ▶ Heute rascher Wechsel zwischen den Schauplätzen
- ▶ Kenntnis und Flexibilität gefordert

Die M.E.K-Strategie

Macht-Eskalations-Kontrolle

- ▶ strategischer Einsatz von Machtformen und -instrumenten
- ▶ Realitätsprüfung
- ▶ drei friedliche Formen der Macht
- ▶ zwei kämpferische Formen
- ▶ Versöhnung - nachhaltigen Frieden herstellen



Nachhaltige Beziehungen

- ▶ Einen Sieg zur **konstruktiven Verhandlung** zurück führen:
- ▶ **Versöhnung:** Bereitschaft zum Nachgeben und Vergeben
- ▶ **Kontrolle:** Verhalten des Gegners beobachten
- ▶ **Vertrauen:** bei Bewährung Kontrolle reduzieren



MACHT-KOMPETENZ
Christine Bauer-Jelinek

www.macht-kompetenz.at

© Urheberrecht und Nutzung

Wir möchten Sie darauf aufmerksam machen, dass die vorliegenden Texte und Unterlagen aus Publikationen von Christine Bauer-Jelinek stammen. Diese sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht - auch nicht auszugsweise - vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

Selbstverständlich können Sie die Inhalte gerne mit Zitat der Quelle weiter verwenden.

Für aktuelle Informationen melden Sie sich für den Newsletter an.

Publikationen von Christine Bauer-Jelinek

- ▶ **Machtwort - Angst, Wut und Ohnmacht überwinden**, Wien, Erscheinungstermin Oktober 2016
- ▶ **Die helle und die dunkle Seite der Macht**, Sbg, 2009
- ▶ **Die geheimen Spielregeln der Macht und die Illusionen der Gutmenschen**, Sbg, 2007 (Jahresbestseller)
- ▶ **Business-Krieger. Überleben in Zeiten der Globalisierung**, Wien, 2003
- ▶ **Der falsche Feind - Schuld sind nicht die Männer**, Salzburg, 2011
- ▶ **Studie zur Geschlechtergerechtigkeit**©, Wien 2015
kostenloser Download:
www.clubofvienna.org/projekte/geschlechtergerechtigkeit/

Impressum

cbj-coaching

Christine Bauer-Jelinek

Wirtschaftscoach und Macht-Analysikerin

1190 Wien, Mooslackengasse 17
e-mail: office@bauer-jelinek.at
Web: www.macht-kompetenz.at
Tel.: +43 1 230 60 3740